

Liderazgo 2018

7. Cómo evitar sesgos en la toma de decisiones I.



Raúl Galindo

Toma de Decisiones

ESCALERA

DE

INFERENCIAS



ESCALERA DE INFERENCIAS



ACCION

ACTUAR !!!

GENERALIZACION

ATRIBUCION DE CAUSAS

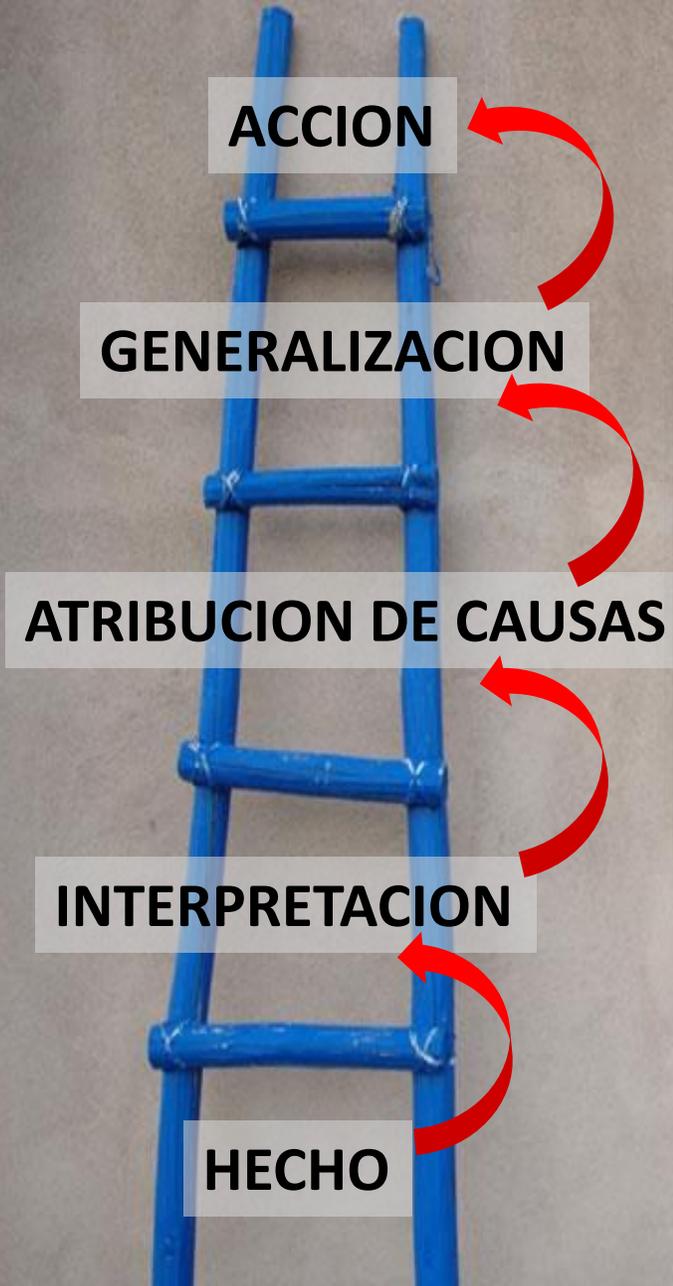
RAZONAMIENTO

INTERPRETACION

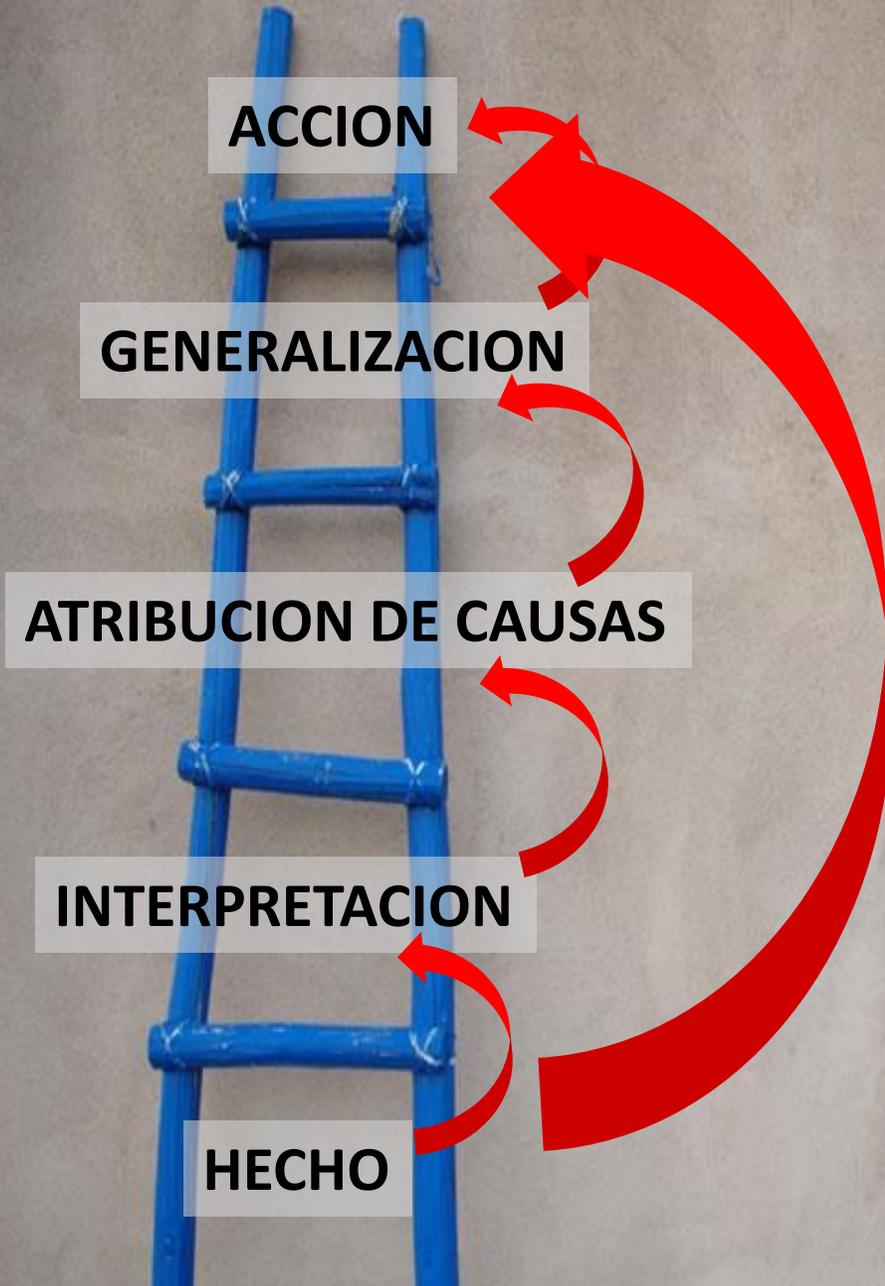
HECHO

OBSERVACION

ESCALERA DE INFERENCIAS



ESCALERA DE INFERENCIAS



- **Actúo** según lo que creo
- **Adopto** creencias sobre el mundo
- Saco **conclusiones**
- Tengo **supuestos** basados en los sentidos que agregué
- Agrego **sentidos** propios y culturales
- **Selecciono** datos de lo que observo
- Observo **datos y experiencias** (como si pudiera capturarlas con una video cámara)

ESCALERA DE INFERENCIAS





**ENCADENAMOS
PENSAMIENTOS**

a

CREENCIAS ...

y

ACTUAMOS !!!

Pensamos que...

- Los datos que seleccionamos son reales.
- Lo que creemos es real.
- Lo que creemos es verdad.
- La verdad es obvia.



Ejercicio:

1. Ver el video en silencio.
2. Poner atención.
3. Contar el numero de veces que los chicos pasan una pelota de mano en mano.

<https://www.youtube.com/watch?v=vJG698U2Mvo>

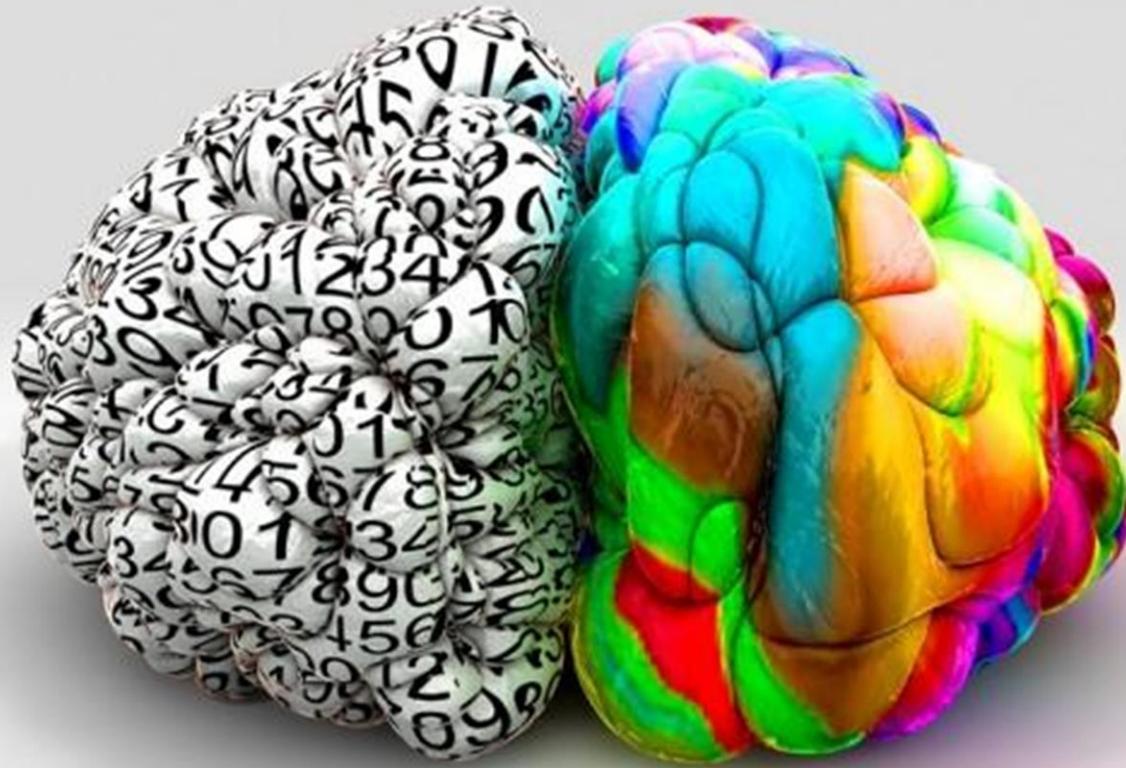
NO CANCELAR
las creencias sino
ponerlas en
PAUSA



loading...

Tus decisiones...

¿ RACIONALES o EMOCIONALES ?



ESCALERA DE INFERENCIAS





NINGUNA
DECISION

es

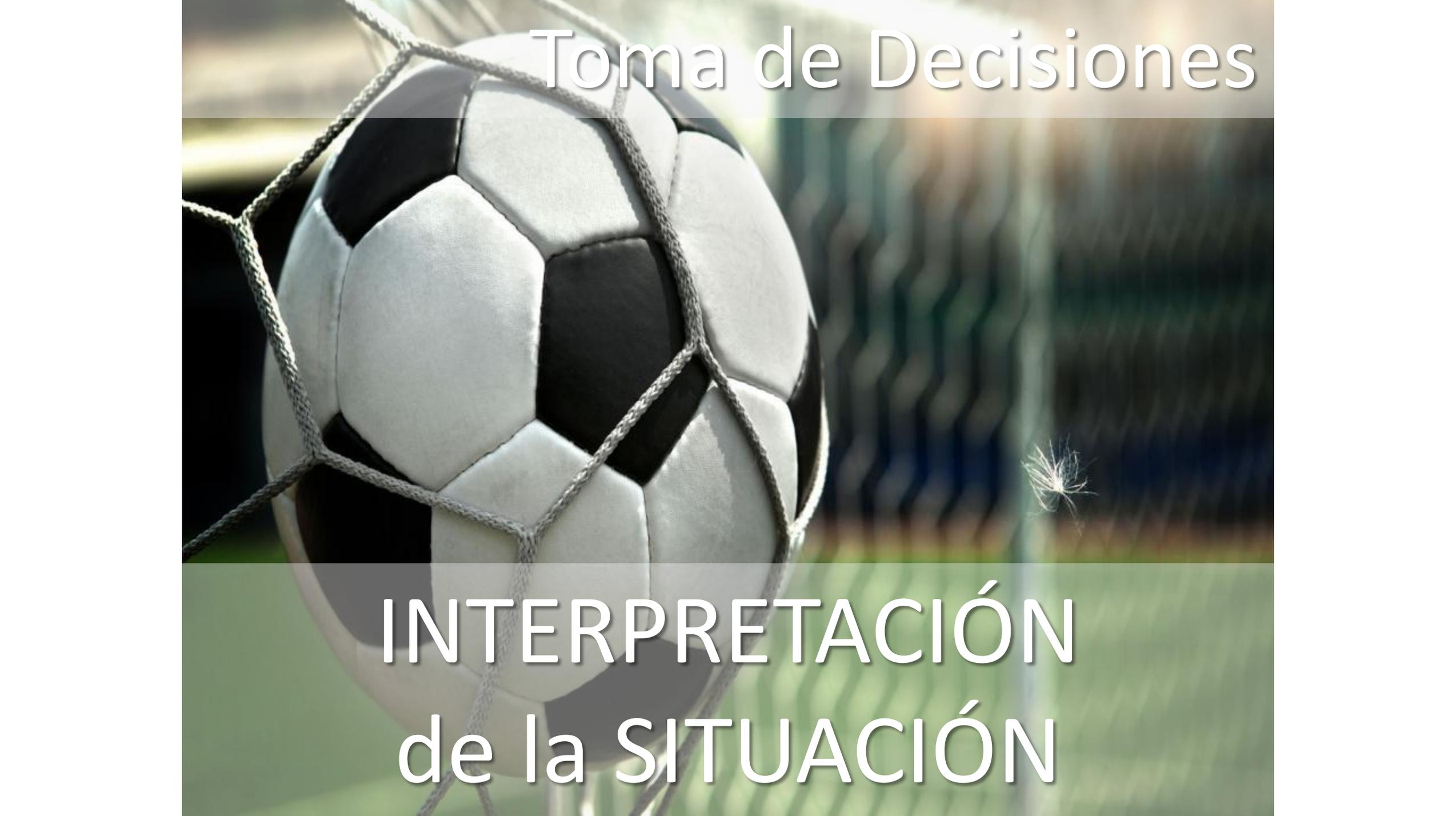
100% RACIONAL

Todas son afectadas por las

EMOCIONES

ESCALERA DE INFERENCIAS



A close-up photograph of a soccer ball with black and white panels, partially obscured by the white netting of a goal. The background is a blurred green field and a blue sky with a bright sun flare. A single dandelion seed head is visible in the lower right background.

Toma de Decisiones

INTERPRETACIÓN
de la SITUACIÓN



EXITO
FRACASO

YO
OTROS





FIFA WORLD CUP
RUSSIA 2018



Gracias!

+51 999 022 430

Raúl Galindo

