

# Liderazgo 2018

---

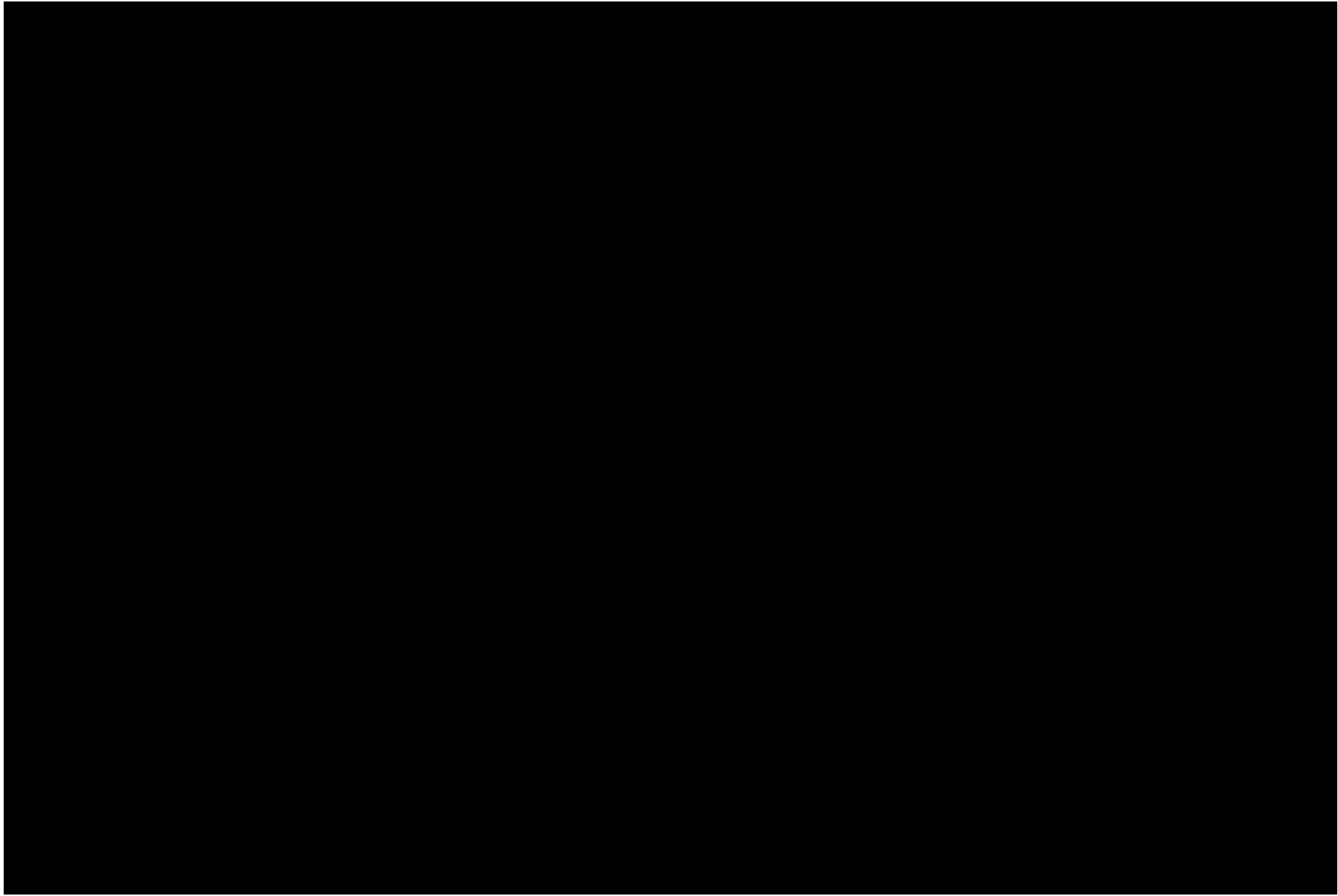
## 10. Cómo desarrollar Equipos de Alto Desempeño.




Raúl Galindo

# Máximo Potencial de los Equipos de Trabajo





A school of small green fish swimming in a dark blue ocean, following a single red fish leader. The fish are arranged in a loose, conical formation, with the red fish at the front and the green fish following behind it. The background is a deep blue, suggesting an underwater environment.

La capacidad de un Líder  
no se mide por el  
número de seguidores ...

... sino por el número  
de Líderes que  
reproduce.

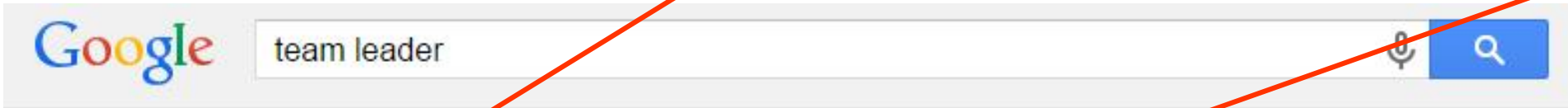


# Un verdadero Líder:

- Inspira una Visión.
- Energiza.
- Empodera.

# Team Leader

Cerca de 196,000,000 resultados



Web Imágenes Videos Libros Noticias Más Herramientas de búsqueda

Cerca de 196,000,000 resultados (0.31 segundos)

## Team leader - Wikipedia, the free encyclopedia

[en.wikipedia.org/wiki/Team\\_leader](https://en.wikipedia.org/wiki/Team_leader) Traducir esta página

A team leader is someone who provides guidance, instruction, direction and leadership to a group of other individuals (the team) for the purpose of achieving a ...

## Imágenes de team leader

Notificar imágenes



Más imágenes de team leader

# Team Leader Tools

Cerca de 61,000,000 resultados

The image shows a Google search interface. At the top, the Google logo is on the left, and the search bar contains the text 'team leader tools'. To the right of the search bar are a microphone icon and a blue search button with a magnifying glass. Below the search bar, there are navigation tabs: 'Web' (highlighted in red), 'Imágenes', 'Videos', 'Noticias', 'Más', and 'Herramientas de búsqueda'. A red box highlights the search bar area, and another red box highlights the search results count. The search results count is 'Cerca de 61,000,000 resultados (0.39 segundos)'. Below this, there are three search results listed.

Google team leader tools

Web Imágenes Videos Noticias Más Herramientas de búsqueda

Cerca de 61,000,000 resultados (0.39 segundos)

**LEADTOOLS Imaging SDKs - LEADTOOLS.com**  
Anuncio [www.leadtools.com/](http://www.leadtools.com/)  
Programming Toolkits for Raster, Document, Medical & Multimedia  
Free Evaluation SDK · Free Technical Support · Download Now!  
PACS Imaging SDK Multimedia SDK  
HTML5 Image Viewer Medical Imaging SDK

**Team Tools: Build and Lead an Excellent Team ... - Mind Tools**  
[www.mindtools.com](http://www.mindtools.com) › Store Home › Leadership Skills › Traducir esta página  
Select, Direct, Manage and Energize an Exceptional Team ... The Team Tools course includes: ... Take on the Leadership Challenge: Energize Your Team!

**Team Management Skills - Mind Tools**  
[www.mindtools.com](http://www.mindtools.com) › Team Management › Traducir esta página  
Or maybe you've just been given the task of pulling a new team together. ...  
Leadership involves creating a compelling vision of the future, communicating that ...

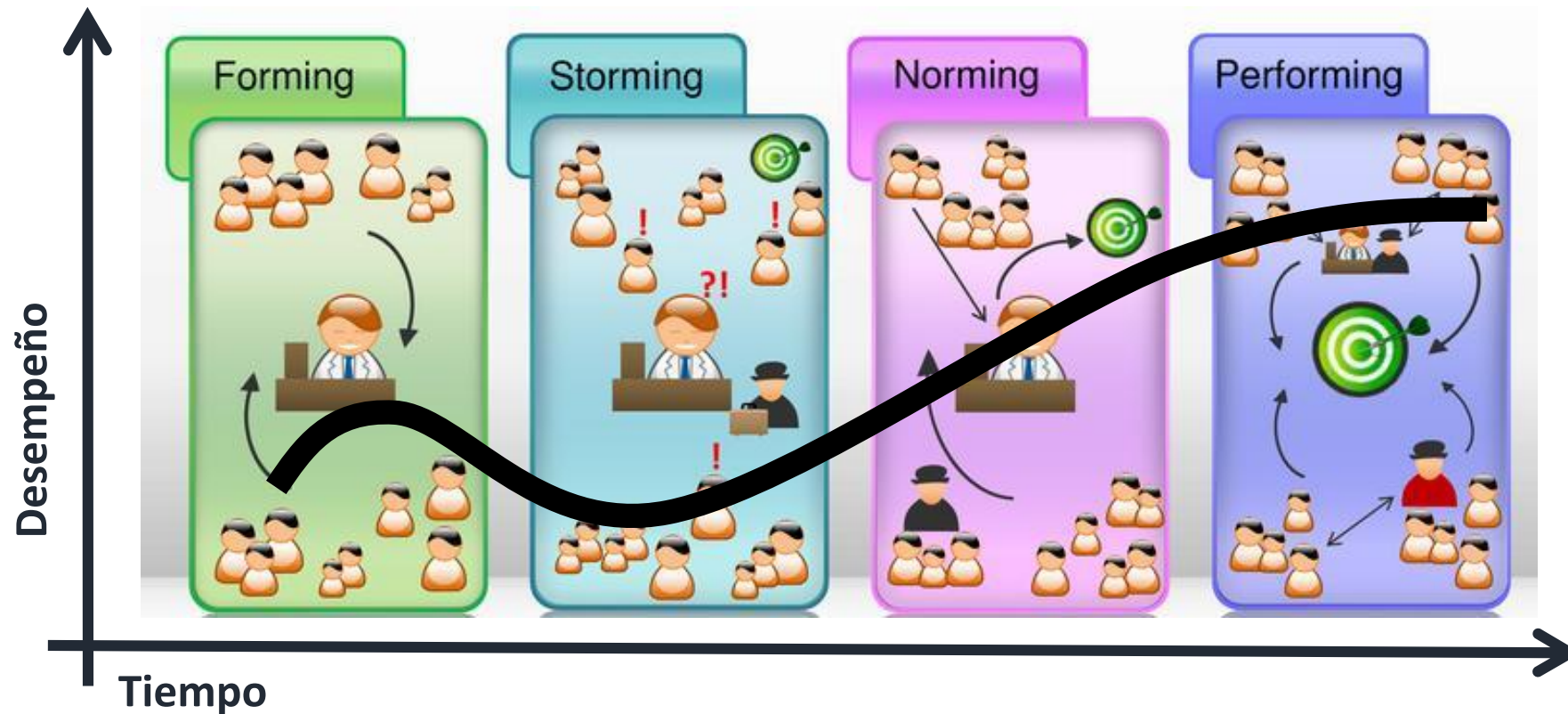
**Leading Teams: Tools and Techniques for Successful Team ...**  
[www.europeanbusinessreview.com/?p=943](http://www.europeanbusinessreview.com/?p=943) › Traducir esta página  
8 sept. 2013 - Team leaders therefore need to motivate individual athletes, build team spirit, synchronise organisational resources, and construct a positive ...



# Formación de Equipos

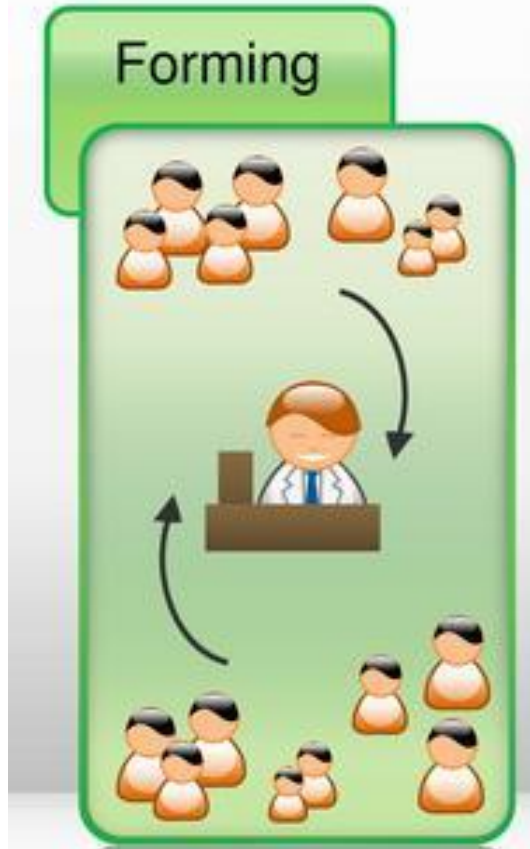


# Modelo de Tuckman – Formación de Equipos



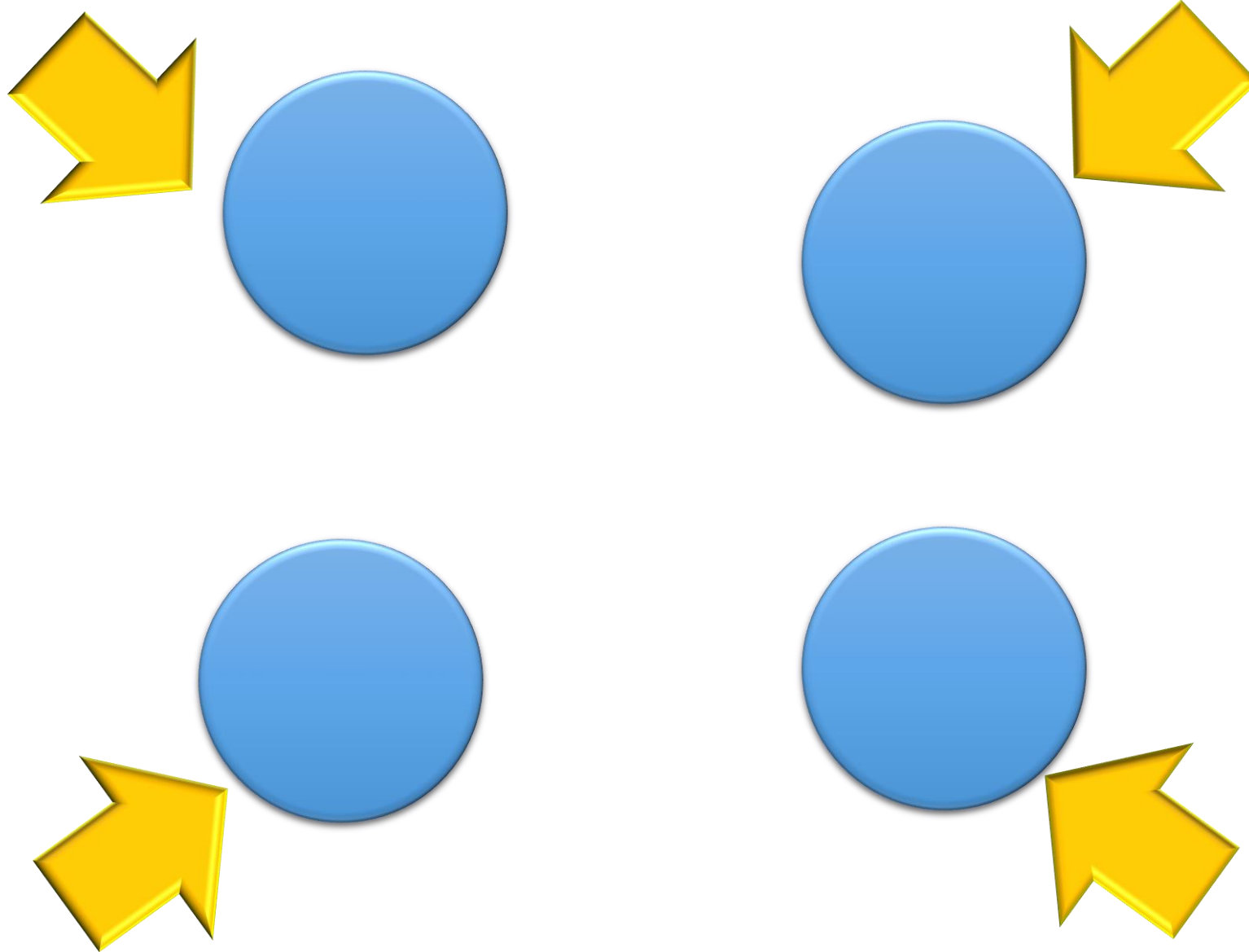
- ✓ Reconoce 4 etapas o fases:
  - El orden es inalterable.
  - El tiempo es variable.

Fuente: [ishare.com](http://ishare.com)



**KEEP  
CALM  
AND  
BE  
POLITE**

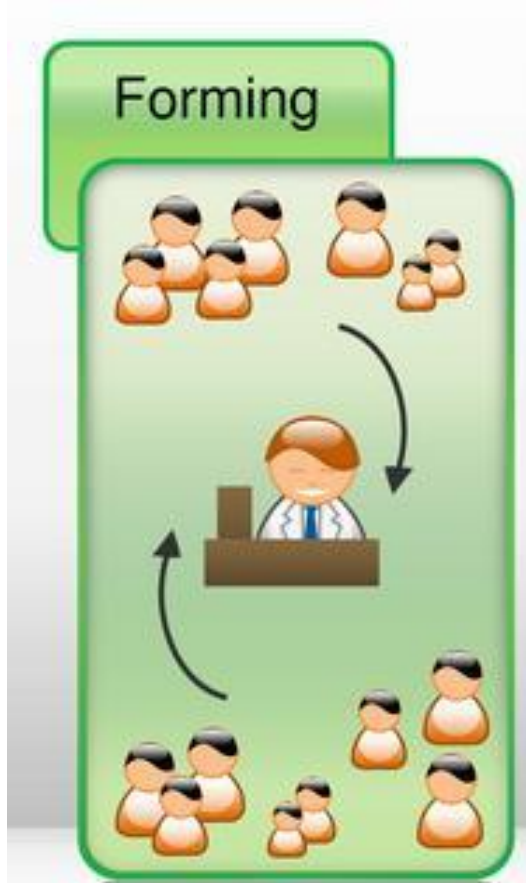
# Formando un Equipo de Trabajo



F  
O  
R  
M  
A  
C  
I  
O  
N

# Formación - FORMING

---



- Prioridad: Aceptación y compromiso
- Acciones: Establecer Expectativas
- Rol del Líder: INTEGRAR
- Liderazgo: AltaTarea - BajaRelación
- Herramientas: Visión.



KEEP  
~~CALM~~  
AND  
FIGHT  
ON!





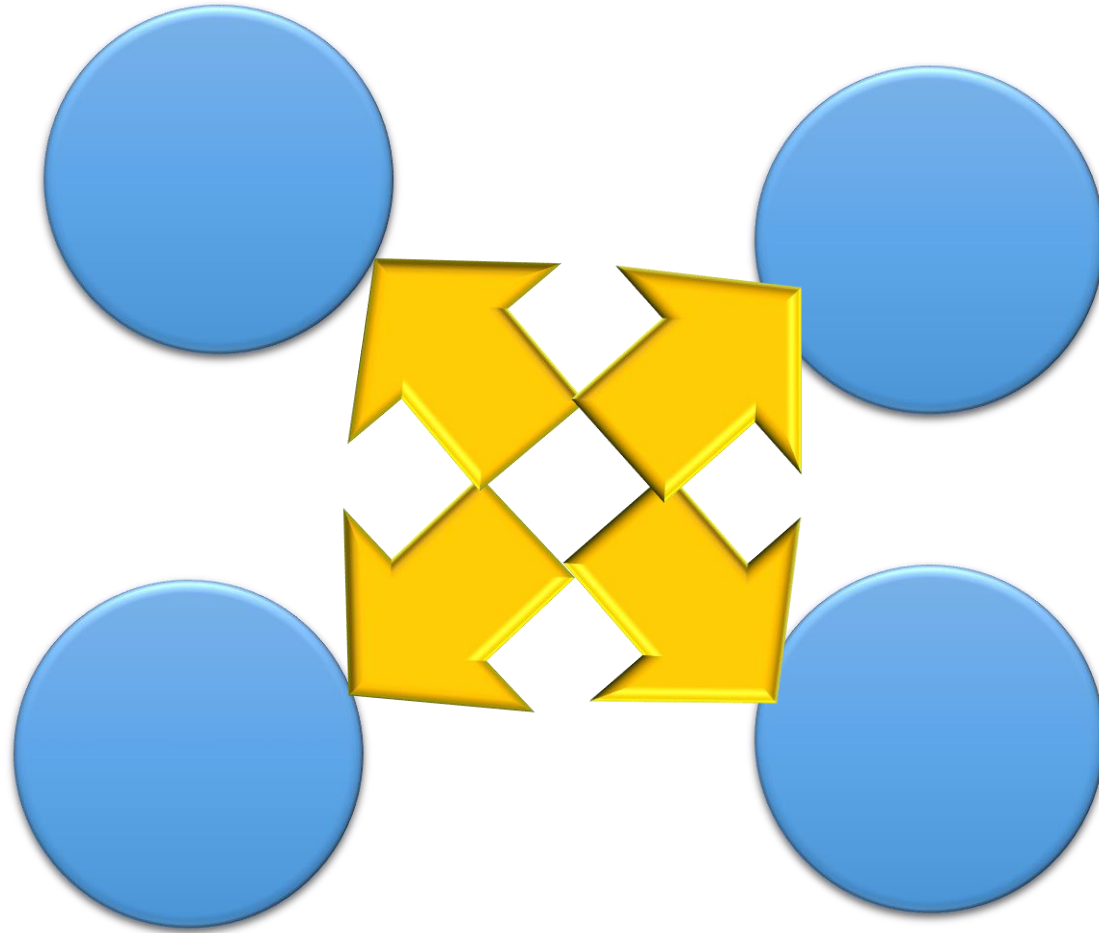
# Agitación - STORMING

---



- Prioridad: Romper resistencias
  - Acciones: Clarificar roles, entrar al conflicto.
  - Rol del Líder: DIRIGIR
  - Liderazgo: AltaTarea - AltaRelación
-

# Formando un Equipo de Trabajo

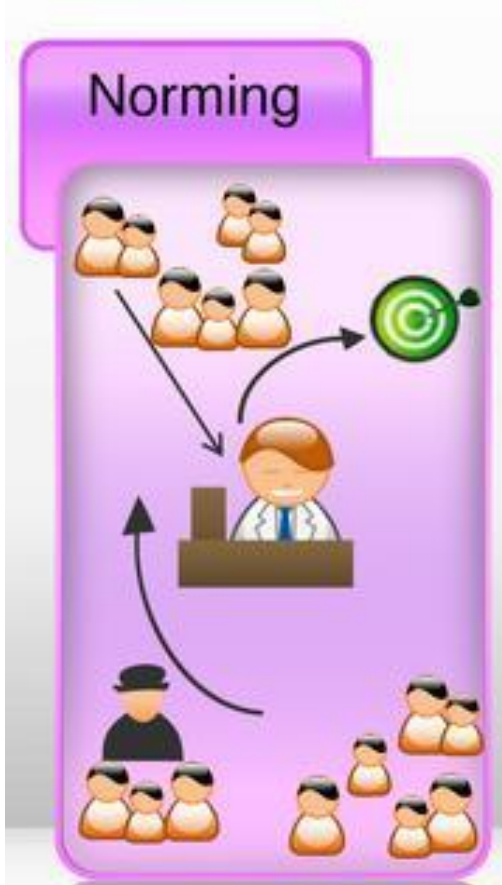


T  
O  
R  
M  
E  
N  
T  
A



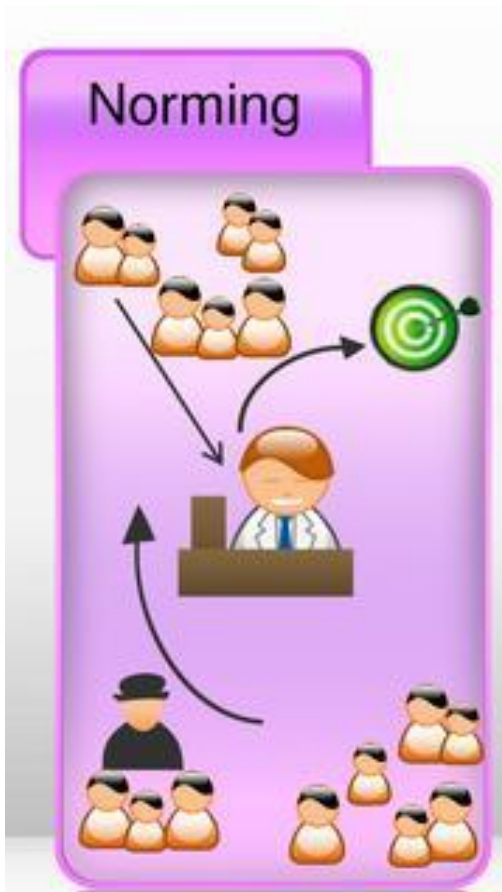


[https://www.youtube.com/watch?v=LTszlyjd\\_rw](https://www.youtube.com/watch?v=LTszlyjd_rw)



**KEEP  
CALM  
AND  
MOVE  
FORWARD!**





## Normalización -

### **NORMING**

- Prioridad: Toma de decisiones inclusivas.

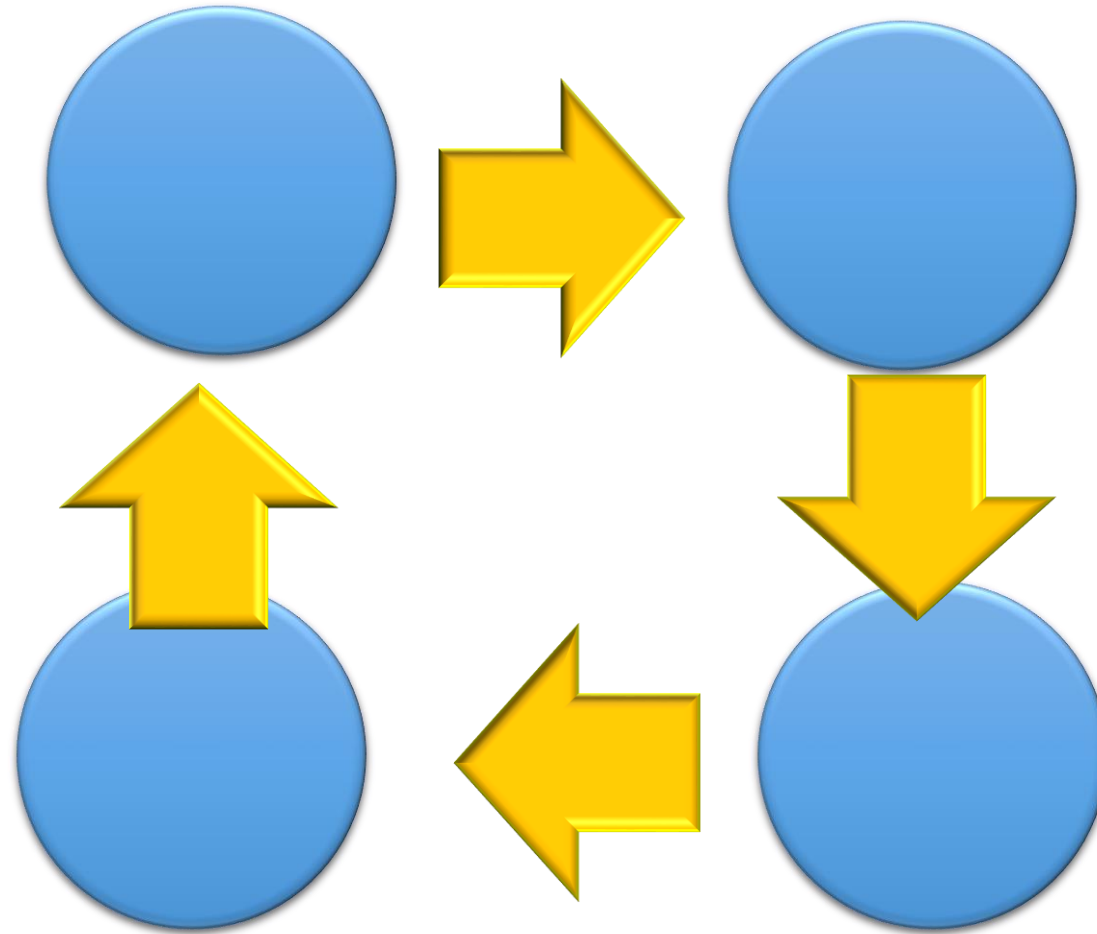
- Acciones: Intercambio , colaboración.

- Rol del Líder: COACHING

- Liderazgo: Baja Tarea - Alta Relación

- Herramientas: Networking.

# Formando un Equipo de Trabajo



N  
O  
R  
M  
A  
T  
I  
V  
A  
S

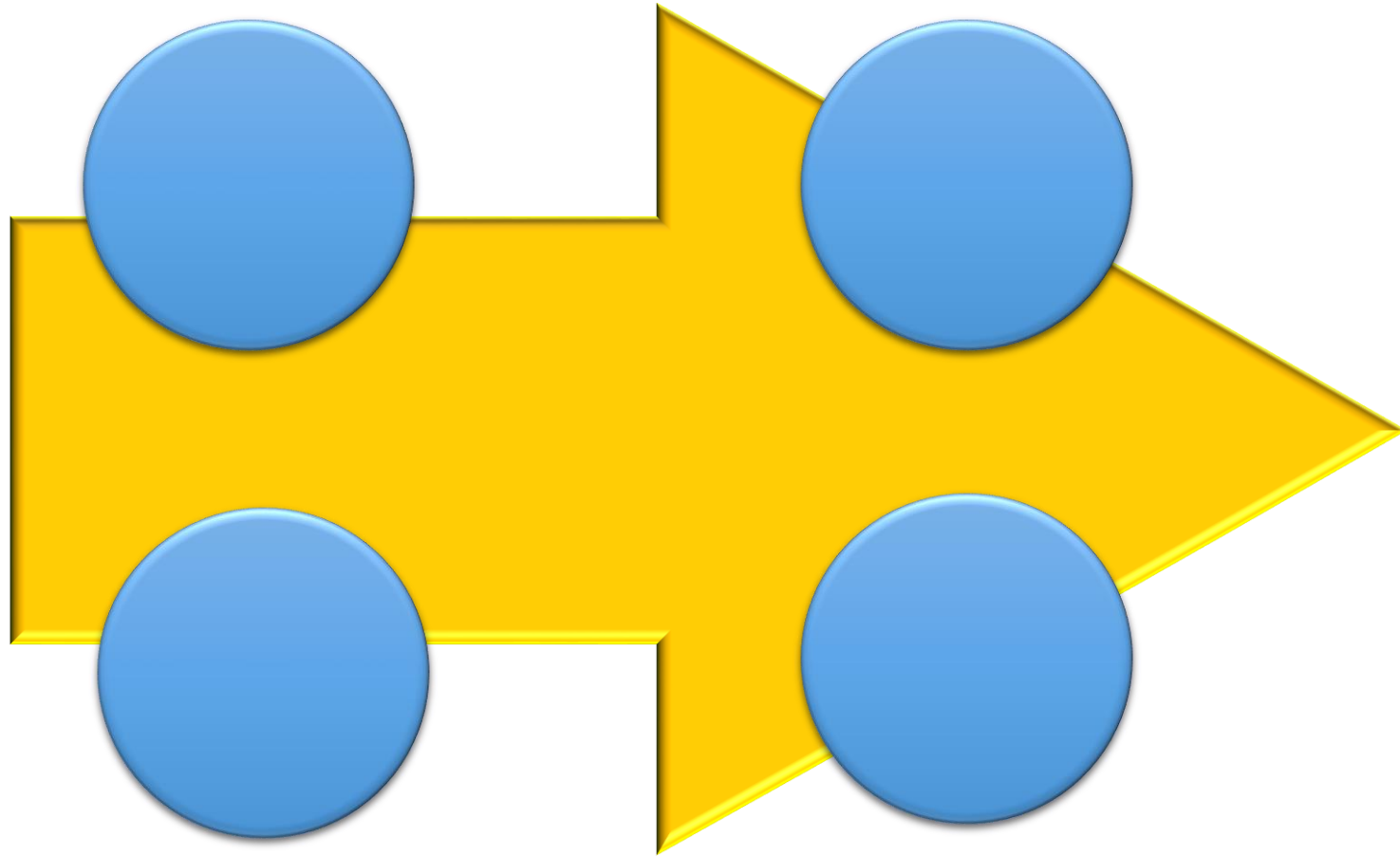


**KEEP  
CALM  
AND  
BECOME  
LEGENDARY**



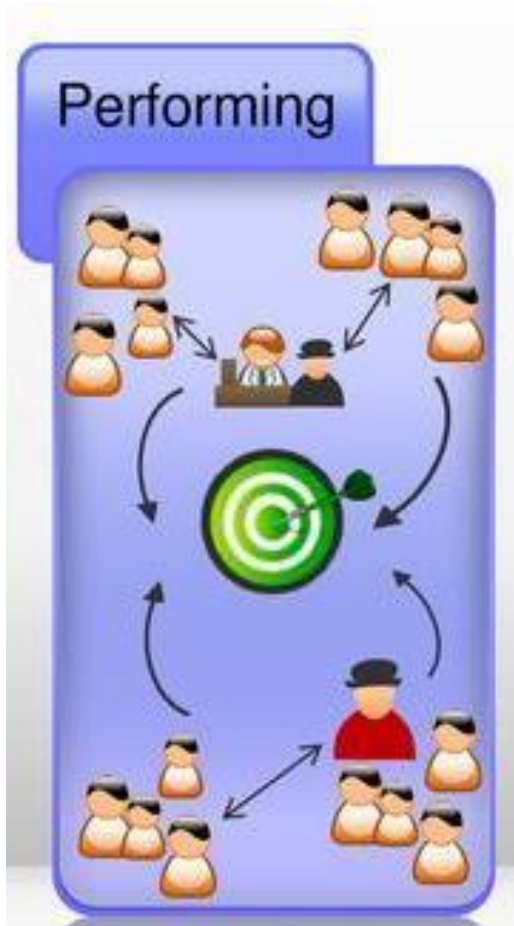


# Formando un Equipo de Trabajo



D  
E  
S  
E  
M  
P  
E  
Ñ  
O





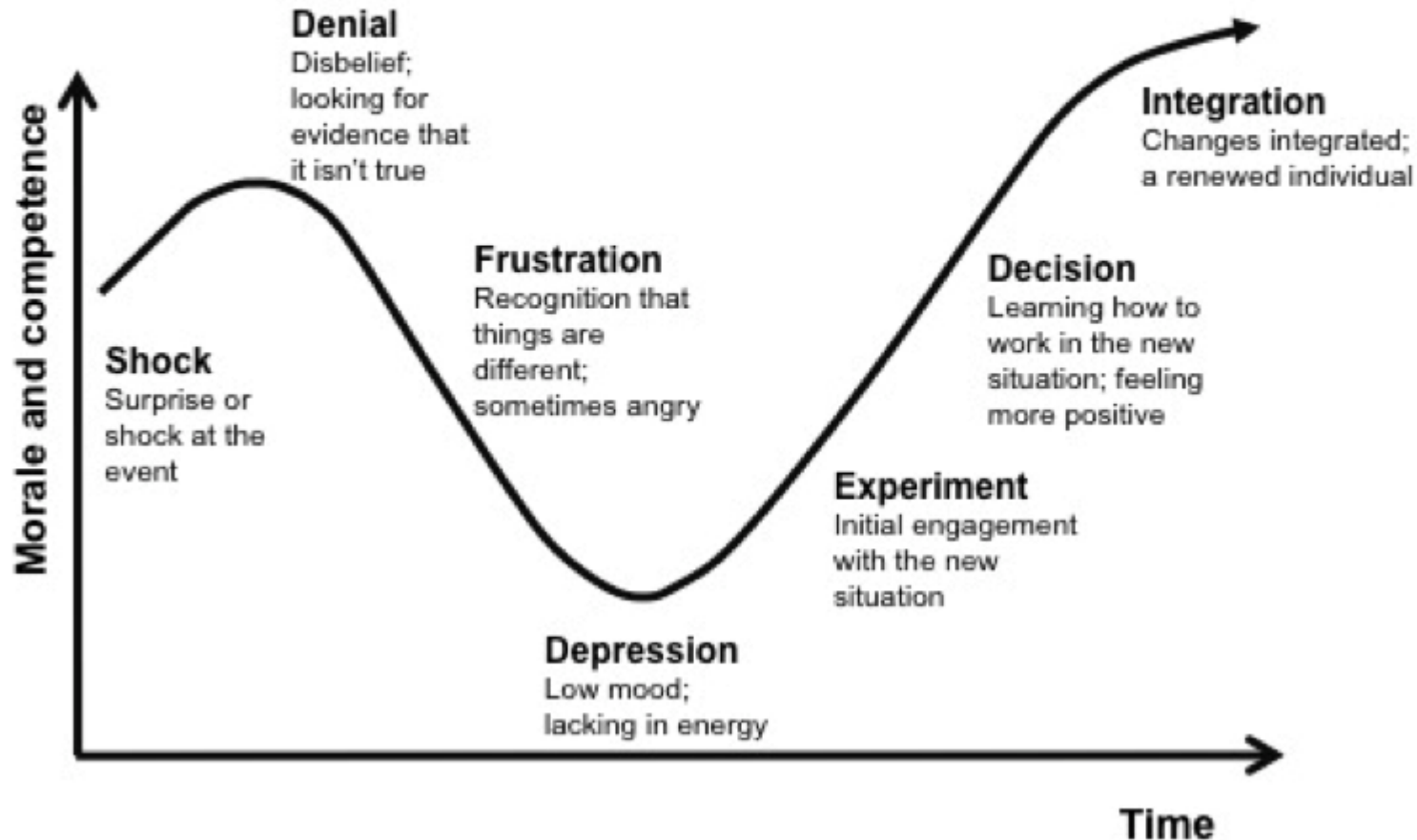
## Desempeño -

### PERFORMING

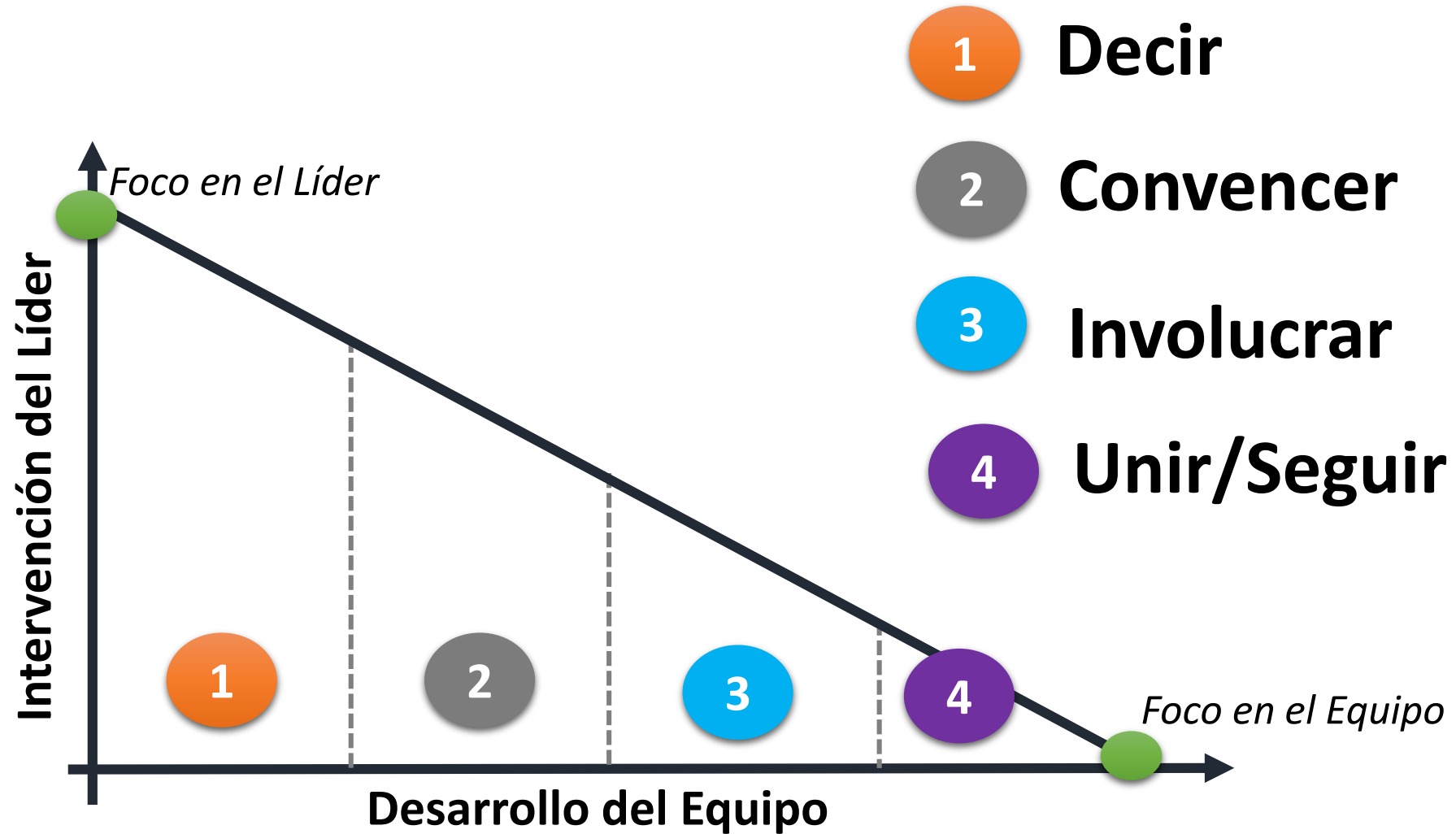
- Prioridad: Contribución, reto al status quo.
- Acciones: Retar lo logrado, mejora continua.
- Rol del Líder: DELEGAR
- Liderazgo: BajaTarea - BajaRelación
- Herramientas: Modelos de

# Formando un Equipo de Trabajo

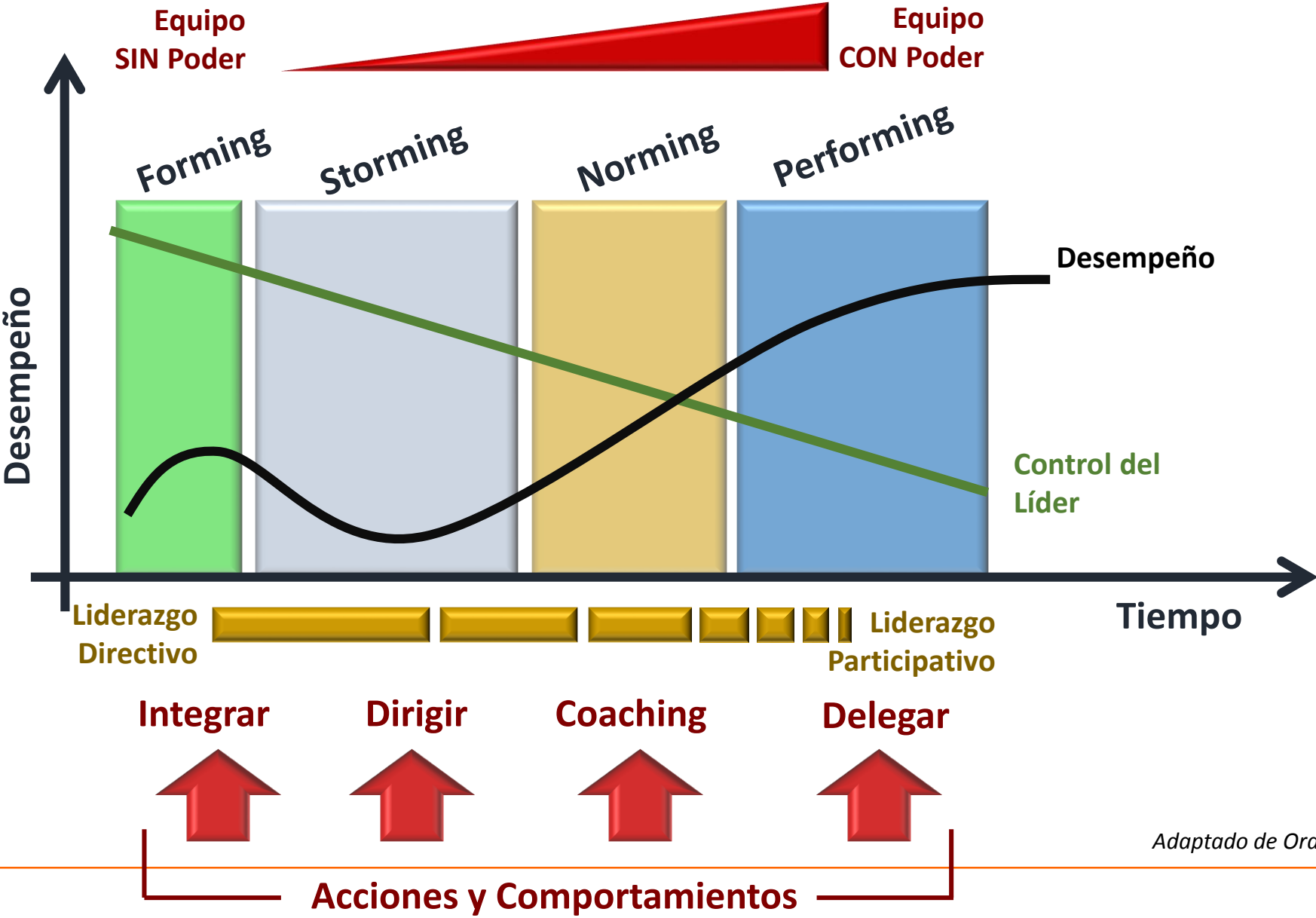
## The Kübler-Ross change curve



# Liderando un Equipo de Trabajo



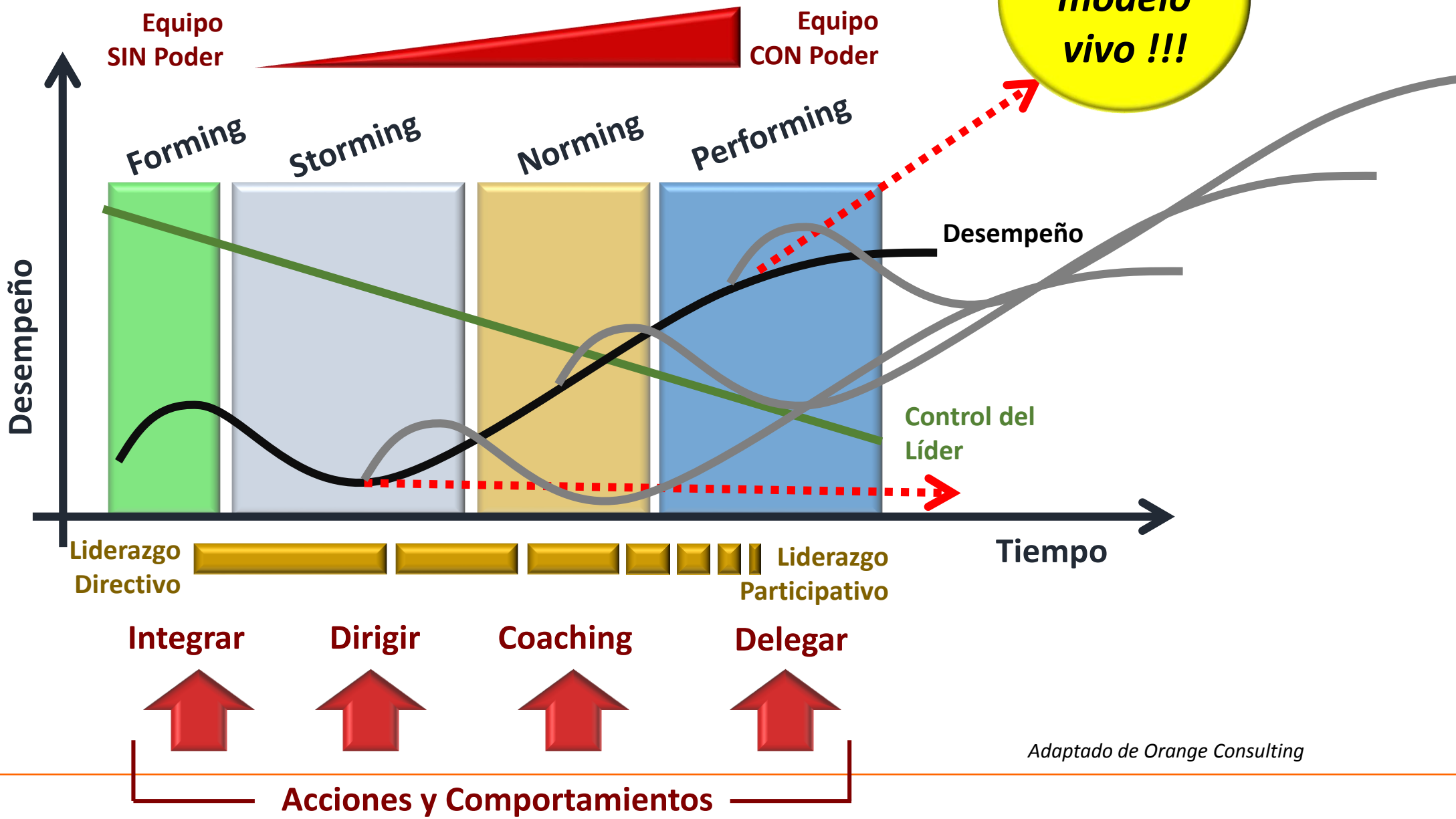
# Modelo de Tuckman – Desarrollo de Equipos



Adaptado de Orange Consulting

# Modelo de Tuckman – Desarrollo de Equipos

Es un modelo vivo !!!



Adaptado de Orange Consulting



Gestionar  
fortalezas.

# Foco en Fortalezas

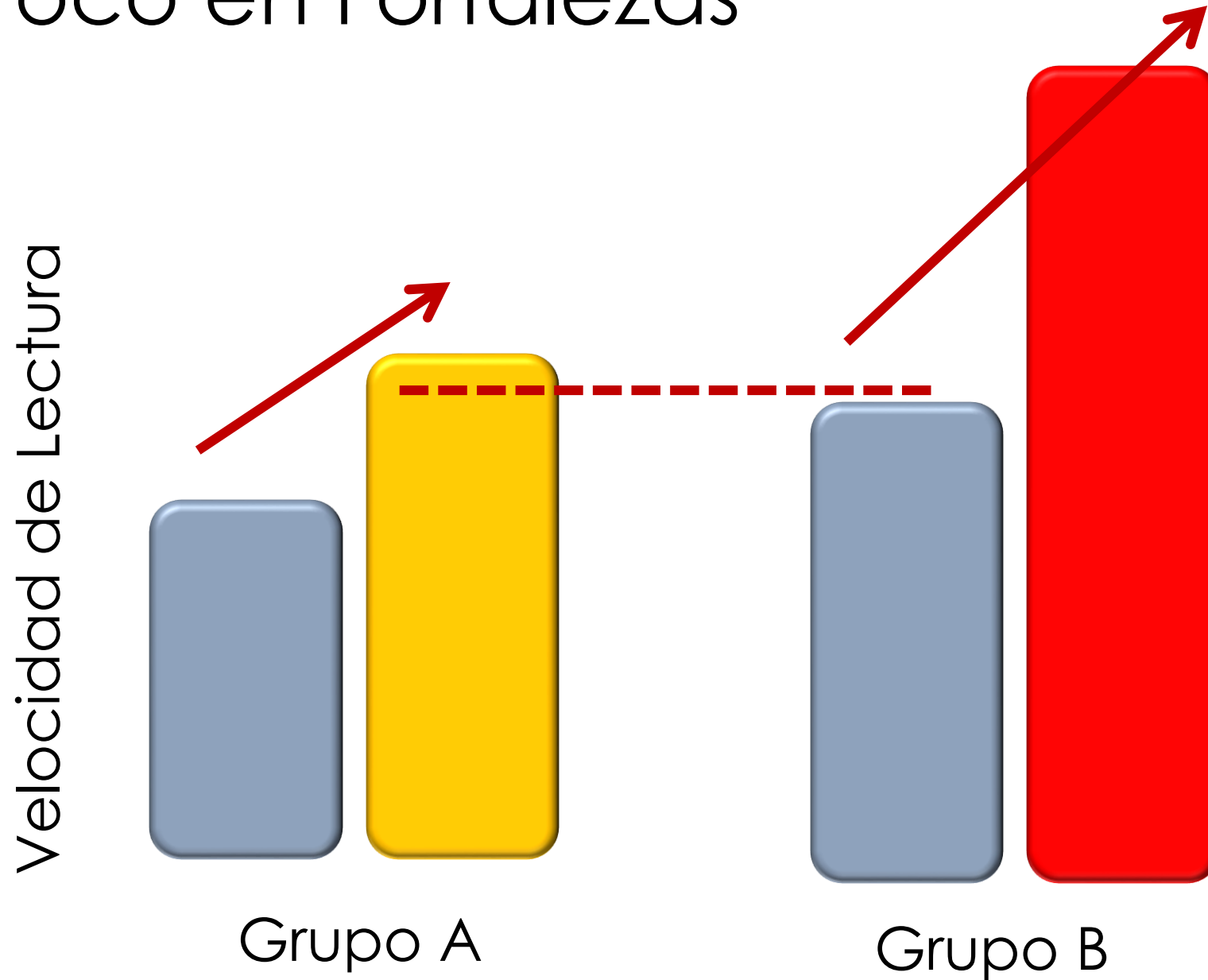


Descubrir mi perfil

vs

**Gestionar** mi perfil

# Foco en Fortalezas





# Foco en Fortalezas

## **EJECUCION**

Impulso  
Organización  
Presidir  
Consistencia  
Disciplina  
Enfoque  
Responsabilidad

## **ACTIVACION**

Comunicación  
Competencia  
Positivismo  
Significancia  
Motivación  
Aliento  
Gozo

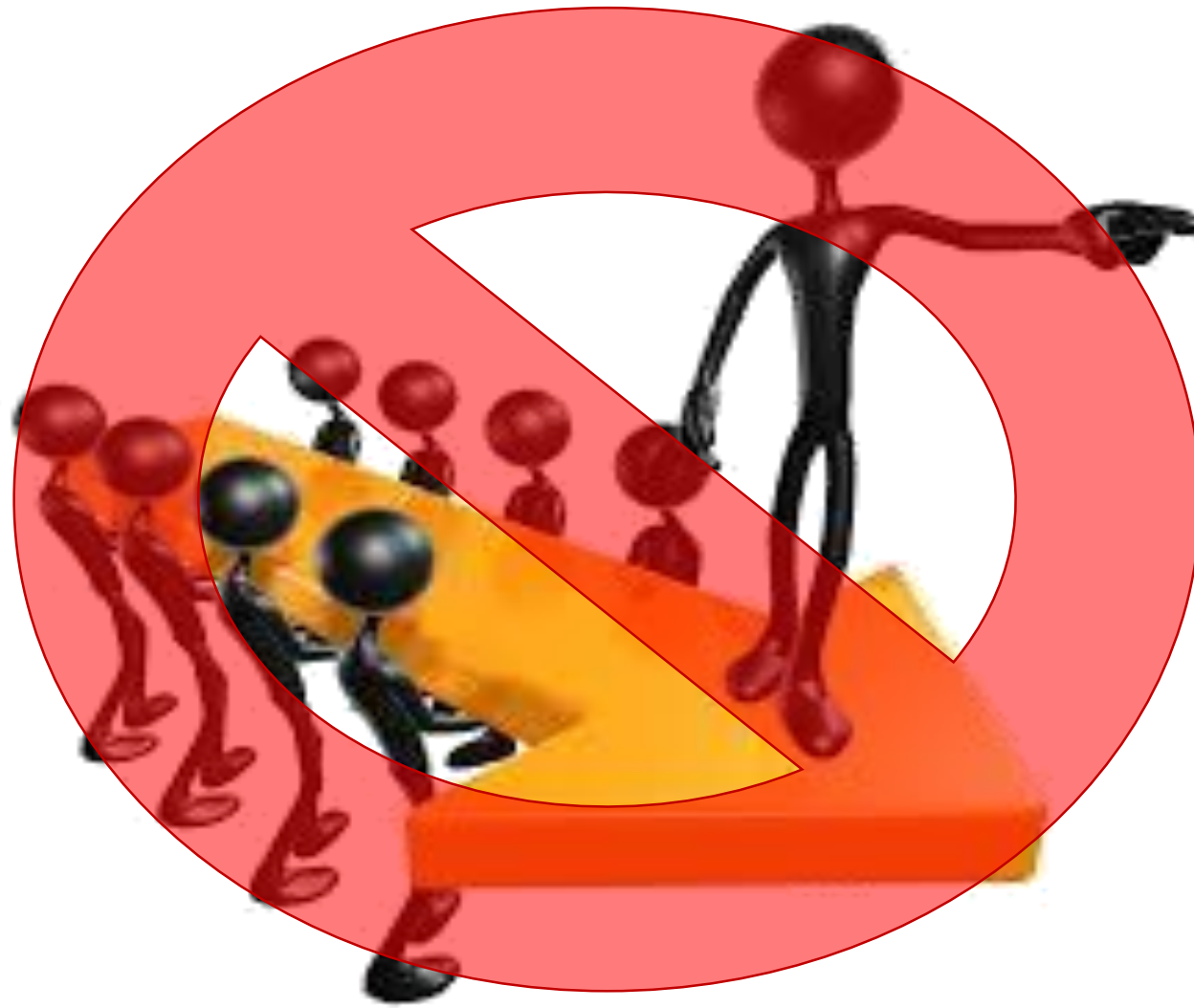
## **EVALUACION**

Análisis  
Calidad  
Capacitación  
Mentoría  
Expresión  
Observación  
Detalle

## **SOPORTE**

Adaptación  
Conexión  
Empatía  
Armonía  
Apoyo  
Desarrollo  
Perseverancia

# Liderando un Equipo de Trabajo



# Liderando un Equipo de Trabajo



- Un líder tiene un corazón de siervo, y desea servir a otros, no a sí mismo.
- El concepto de servidumbre no se refiere a posiciones ni a habilidades. Tiene que ver con actitud.

# El RETO de ser Líder ...

El que quiera hacerse grande entre vosotros será vuestro servidor,  
y el que de vosotros quiera ser el primero, será siervo de todos.

*Mateo 20:26*



**Gracias!**

**+51 999 022 430**

**Raúl Galindo**

